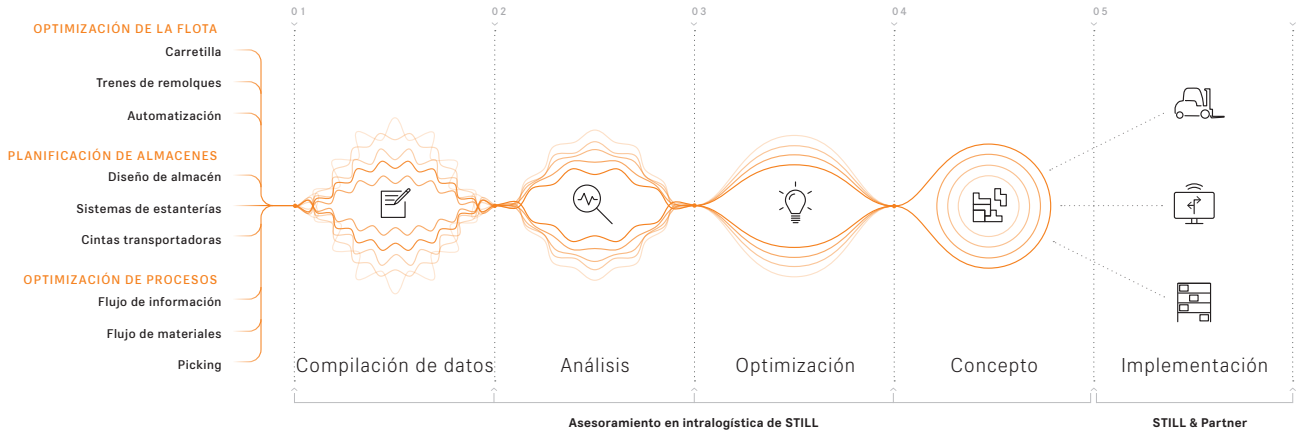
Consultoría en intralogística

first in intralogistics

Consultoría en intralogística clara y sin rodeos
Planificamos el futuro juntos

- Claridad: Actuamos de forma transparente y lo tenemos claro
- Rigor: Desarrollamos soluciones a medida y orientadas al futuro, cada día
- Aplicación: Convertimos las palabras inteligentes en soluciones inteligentes
- Experiencia: Optimizamos la intralogística... desde hace más de 100 años
- Fiabilidad: Somos fieles a nuestra palabra y a nuestros clientes

STILL lleva a sus espaldas más de 100 años de experiencia en los campos de la tecnología de almacenes, la intralogística y la fabricación de carretillas. Somos expertos en intralogística, pensadores originales y pioneros, que estamos dando forma activamente al futuro de la intralogística para nuestros clientes, desde el asesoramiento orientado a los objetivos hasta el acompañamiento en la implementación de las soluciones. Es decir, que solo proponemos soluciones que estamos seguros de poder implantar y que seguirán funcionando en el futuro. Para garantizar esto, visitamos a nuestros clientes en el almacén y las áreas de producción, realizando sesiones de trabajo operativas con ellos, hablando directamente con los diferentes actores del proceso, desde operarios a managers y examinamos detenidamente todos los procesos relevantes. Conocemos a fondo sus retos individuales y, en consecuencia, desarrollamos una solución a medida que optimice su operativa. Trabajamos con un enorme entusiasmo, haciendo especial hincapié en la honestidad y la transparencia, comunicando de forma clara y directa las conclusiones de nuestros consultores. Así, creamos una base sólida para una colaboración en la que la confianza que nuestros clientes depositan en nosotros busca siempre su máxima satisfacción.



Obtención de datos

Para que un análisis sea realmente extraordinario, tiene que estar basado en bases de datos de alta calidad. Por lo tanto, la obtención de datos adquiere una importancia decisiva porque el éxito de un proyecto depende en gran medida de la calidad de los datos disponibles para la planificación. Comprobamos a fondo los datos facilitados por el cliente, para asegurar que estén completos y sean coherentes preparándolos para su posterior análisis.

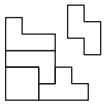
Análisis

Aplicamos técnicas como la agrupación, la clasificación, la compresión y el filtrado para obtener datos logísticos usando los datos preparados, y nos sirven de base para la planificación. Los métodos gráficos nos permiten visualizar procesos complejos, como los flujos de información y de materiales. Esto nos ayuda a descubrir el potencial de mejora, y define retos logísticos para una futura planificación. Nuestros servicios de asesoramiento incluyen análisis de flotas, modelado de procesos comerciales y procesos de análisis económico para la acumulación de artículos de stock.

Optimización

El cambio constante al que se ven sometidas las áreas de operaciones puede conllevar la necesidad de modificar también los sistemas y procesos existentes. Nuestro objetivo es, por tanto, ajustar de forma óptima los procesos logísticos existentes a las condiciones inherentes, y mejorarlos para que cubran los requisitos actuales y futuros. Con soluciones de software para planificación de flujo de materiales y nuestra experiencia metódica, podemos asesorar sistemáticamente en la optimización de los flujos de materiales. Nuestros servicios de asesoramiento incluyen, entre otros, la optimización del almacén, los procesos y la flota.

Conceptualización



Nuestra meta es minimizar los gastos de transporte, almacén y manipulación de nuestros clientes. Con el fin de alcanzar el incremento necesario en eficiencia para los sistemas de logística y los flujos de materiales, trabajamos en estrecha colaboración con ellos para desarrollar diferentes aplicaciones y soluciones. Posteriormente, verificamos la rentabilidad de todas las versiones y analizamos las correspondientes ventajas y desventajas. El resultado es un concepto optimizado para él y exactamente a su medida. Nuestros servicios de asesoramiento también incluyen consultoría en la selección de un sistema adecuado de estanterías, desarrollando diferentes distribuciones de almacén y definiendo los requisitos para las carretillas industriales.

Consultoría en intralogística clara y sin rodeos
Soluciones especializadas basadas en nuestra experiencia

Nuestros consultores son excelentes profesionales; precisamente por eso, ofrecen soluciones originales e individuales, día tras día. Afrontarán cualquier reto intralogístico, por abrumador que sea, y solo presentarán conceptos factibles y orientados al futuro.

No les interesan las soluciones estándar, y su formación en STILL, junto con su larga experiencia en optimización intralogística, les benefician enormemente en su trabajo. Ponemos gran énfasis en la transparencia y la confianza, e impulsamos nuestros proyectos con energía. En resumen, nuestros consultores son: **„simply smart“**.

Factores para el éxito

Transparencia

- Descripción completa: Nuestros clientes saben exactamente lo que está haciendo el consultor y qué planteamiento se está aplicando para alcanzar conjuntamente el objetivo definido.

Potencial

- Décadas de experiencia: Nuestros consultores son expertos en su campo y tienen capacidad para implementar los proyectos con los estándares más exigentes, sobre la amplia base de conocimientos y experiencia de STILL en los proyectos de sus clientes.

Asesoramiento en soluciones

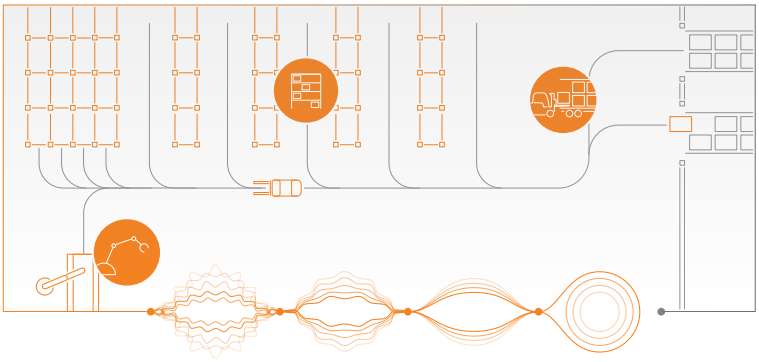
- Viabilidad segura: Siempre buscamos la mejor solución en cuanto a vanguardia y viabilidad.

Personalización

- Resultados inigualables: Nuestros consultores se ponen en la piel del cliente para desarrollar soluciones tan originales como eficientes.

- Análisis exhaustivo de almacenes (ej. ABC/XYZ, índice de rotación, análisis de inventario) para documentar requisitos, condiciones, procesos y estructuras
- Dimensionamiento del almacén, por ejemplo, capacidad, índice de rotación de inventario y rendimiento
- Desarrollo de un concepto estandarizado de flujo de materiales y almacén, incluida la definición de sistemas óptimos (tecnología de almacén y transporte, software, etc.) para necesidades individuales
- Organización detallada de todos los procesos del almacén y su diseño (2D/3D)

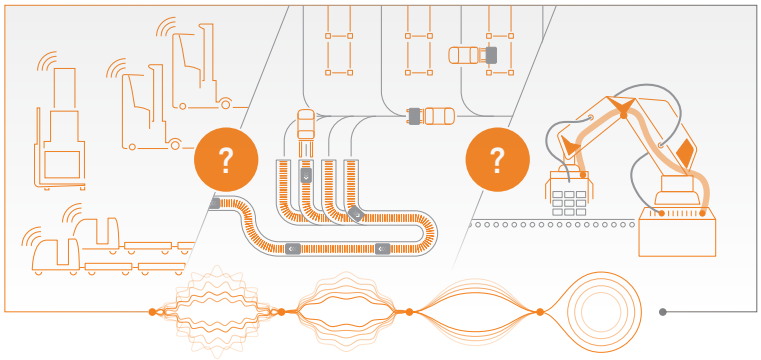
PLANIFICACIÓN DE ALMACENES



Los que hacen grandes planes tienen que poder llevarlos a cabo, y eso es exactamente lo que hacen los consultores de intralogística de STILL. Nuestra planificación de almacén empieza con un análisis preciso de los requisitos relevantes. Aquí se tienen en cuenta las condiciones del almacén, la estructura de tareas y artículos, y los procesos como el picking. A continuación, desarrollamos un concepto holístico con un sistema logístico eficiente personalizado, incluyendo sistemas de estantes, carretillas industriales y oportunidades de automatización, así como requisitos referentes al software. El resultado es un sistema óptimo de almacenamiento, manipulación, picking y transporte con procesos eficientes para el flujo de materiales e información del cliente. Independientemente del servicio de asesoramiento usado, STILL asumirá a continuación la responsabilidad de la implementación del proyecto, en caso necesario.

- Análisis del potencial de automatización basado en los datos de transporte y procesos existentes
- Ensayo de diferentes variantes de automatización en cuanto a viabilidad técnica y económica
- Definición de cualquier reto con respecto a los procesos existentes, propuesta de soluciones específicas e identificación de posibles optimizaciones
- Desarrollo de un concepto de automatización a medida
- Desarrollo detallado de una especificación de requisitos funcionales como base para la implementación operativa
- Asistencia experta en el desarrollo del „business case"

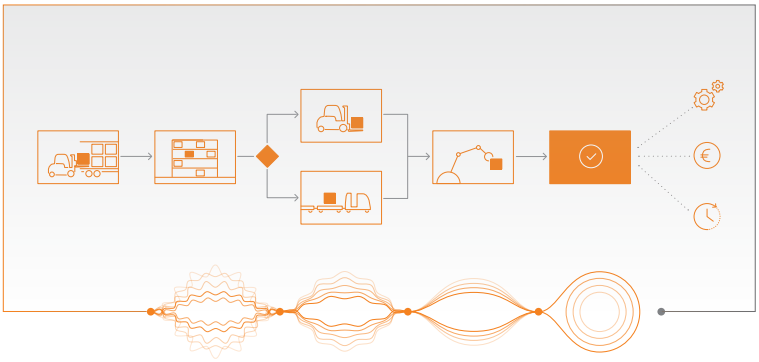
ANÁLISIS DEL POTENCIAL DE AUTOMATIZACIÓN



¿Cómo crees que deberían ser los procesos internos de la logística de una compañía dentro de cinco años? Las soluciones de automatización pueden ser una respuesta eficaz a los crecientes retos de la digitalización y a la presión global de los costes y la competencia. Es importante saber que no todos los niveles de automatización se adaptan a todas las empresas y que no todas las tecnologías se ajustan a todos los requisitos de uso. El diseño es crucial. Por lo tanto, nuestros especialistas en automatización realizan primero una evaluación exacta del potencial de automatización de nuestros clientes y desarrollan la variante de automatización más útil que les garantiza el éxito a largo plazo. Al hacerlo, abordamos abiertamente los obstáculos existentes y los posibles puntos débiles del proceso, y proporcionamos recomendaciones de actuación concretas. Una vez establecidos unos cimientos sólidos, se crea un concepto individual de automatización y las especificaciones de los requisitos funcionales como base para la implementación operativa. Con una gran experiencia adquirida a lo largo de los años, también estaremos encantados de ayudar a redactar la presentación del "business case" del cliente.

OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS

- Documentación de la situación actual de los procesos logísticos del cliente como primer paso importante hacia la optimización
- Definición y análisis de posibles puntos débiles del flujo existente de información o materiales como barrera para unos procesos logísticos eficientes
- Documentación completa de los análisis y modelización de un proceso meta para los procesos logísticos del cliente, incluyendo medidas específicas y recomendaciones de acción

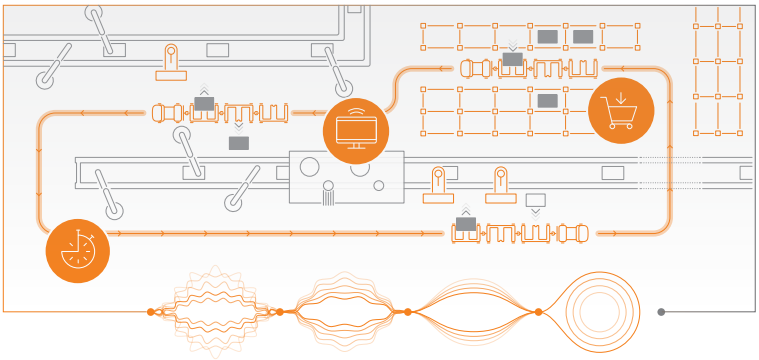


Una optimización será tan buena como el análisis del proceso que la precede. Por tanto, confiamos en un análisis detallado de los pasos de proceso individuales. A fin de garantizar la máxima precisión posible, empezaremos evaluando la situación inicial en las propias instalaciones del cliente. Identificamos el potencial de mejora, realizamos una evaluación de la implementación práctica y usamos estos datos para determinar las medidas más apropiadas para nuestro cliente. Documentamos los procesos logísticos en nuestro análisis de situación real de manera clara y fácil de entender, en lenguajes de modelado estandarizados.

Aquí la norma es: lo más simple posible, tan detallado como sea necesario. Usando esto como punto de partida, trabajamos en estrecha colaboración con nuestro cliente para crear recomendaciones de acción, para optimizar los procesos y procedimientos logísticos analizados. De esta manera podremos implementar medidas exitosas que permitan que los procesos de intralogística funcionen con la máxima eficiencia. Para finalizar la optimización de procesos, los resultados del análisis de la situación real y las medidas evaluadas se plasman en un concepto meta, para que los procesos logísticos puedan optimizarse inmediatamente.

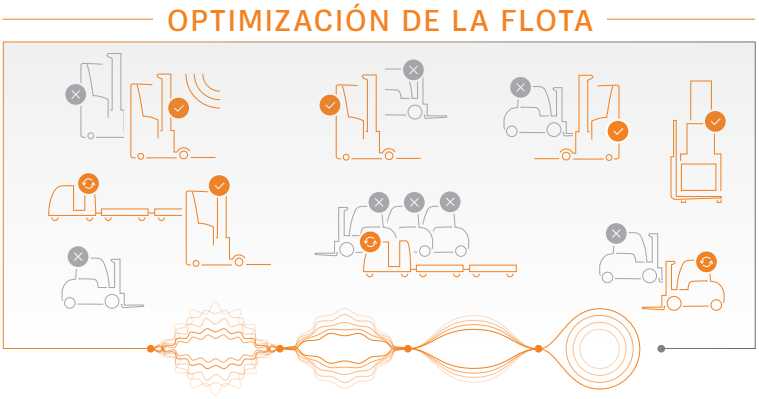
INTRODUCCIÓN DE SISTEMAS DE TRENES LOGÍSTICOS

- Análisis detallado del flujo de materiales y de las condiciones logísticas actuales
- Planificación del sistema de trenes logísticos basado en tres factores clave:
  - Control del tren logístico: definición de ruta, calendario, suministros, contenedores vacíos y manipulación de trolleys
  - Infraestructura del tren logístico: equipamiento, estación de tren, rutas
  - Proceso del tren logístico: recuperación, aprovisionamiento en la estación, transporte, aprovisionamiento en producción, retirada de contenedores vacíos y recogida de productos manufacturados de la producción
- Desarrollo de un concepto de tren logístico a medida



Un departamento de producción solo puede tener tanto éxito como su flujo de material. El uso de un sistema de trenes logísticos para el suministro interno de material marca la diferencia y sienta las bases para una producción “lean”. El material se entrega y se retira según sea necesario, con alta frecuencia y fiabilidad, y con un volumen de tráfico mínimo. Para integrar con éxito un sistema de trenes logísticos en la cadena de creación de valor de tu empresa, los procesos logísticos y de producción deben considerarse „un todo“. Aquí los conocimientos de nuestros experimentados consultores de intralogística juegan un papel clave. A partir de un análisis detallado del flujo de materiales y de las condiciones logísticas, desarrollamos un concepto individual personalizado de flujo de materiales y definimos elementos del sistema de trenes logísticos de nuestro cliente, desde tractores y carros hasta rutas, horarios y control. Por último, diseñamos con nuestro cliente el proceso de tren ideal y mostramos posibles opciones futuras de automatización.

- Análisis preciso in situ del estado actual de uso y utilización de toda tu flota de carretillas industriales
- Medidas recomendadas individuales para aumentar la eficiencia uniforme y sostenible para la flota
- Examen detallado de los sistemas de transporte utilizados y pruebas de posibles alternativas, por ejemplo, para aumentar la eficiencia y reducir la complejidad utilizando sistemas de trenes de remolques o sistemas de transporte sin conductor



¿Quieres sacar el máximo provecho de tu flota? ¡No hay problema! Nuestros expertos en intralogística estarán encantados de asesorarte de manera independiente y transparente sobre la mejor combinación de carretilla y la máxima utilización de la flota. Sin importar si las carretillas elevadoras contrapesadas son de STILL o de otro fabricante, te ayudaremos a encontrar soluciones que se ajusten a tus necesidades. En primer lugar, realizaremos un completo análisis de uso y utilización, e inspeccionaremos tus procesos de trabajo y condiciones espaciales in situ. Basándonos en esos datos, crearemos un concepto de flota a la medida de tus necesidades, que tenga en cuenta todos los sistemas, procesos y mercancías de transporte, y que también incluya la estandarización y coordinación del equipo, o la ampliación del parque de carretillas. Esto nos permite utilizar las sinergias entre tus carretillas y garantizar una utilización óptima de la capacidad y el transporte eficiente de las mercancías.

STILL, S.A.U.
Pol. Ind. Gran Via Sud
c/Primer de Maig, 38-48
08908 L'Hospitalet de Llobregat
Teléfono: +34 933 946 000
Fax: +34 933 946 019
info@still.es

STILL, Madrid
c/Coto Doñana, 10
Área Empresarial Andalucía Sector, 1
28320 Pinto
Teléfono: +34 916 654 740
Fax: +34 916 913 398
info@still.es

STILL, Sevilla
Ctra. Sevilla-Málaga, Km. 4
41500 Alcalá de Guadaira
Teléfono: +34 955 630 631
Fax: +34 955 631 957
info@still.es

Para más información véase
www.still.es
Teléfono: +34 902 011 397

Se certifica a STILL en las siguientes áreas: Gestión de la calidad, seguridad ocupacional, protección medioambiental y utilización de la energía.

MANAGEMENT SYSTEM CERTIFICATION
DNV·GL
ISM ■ ISO 9001 ■ ISO 14001
OHSAS 18001 ■ ISO 50001

Intralogistics Consultancy E 10/21 Nos reservamos el derecho de modific. técnicas.

first in intralogistics